УДК/UDC 338.43

Диверсификация производства как фактор повышения экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций

Рудь Юлия Владимировна
магистрант факультета заочного обучения
Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина
г. Краснодар, Россия

Светошова Ксения Сергеевна
магистрант факультета заочного обучения
Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина
г. Краснодар, Россия

Аннотация

В условиях конкуренции одной из эффективных мер успешного ведения дел является диверсификация. Диверсификация производства позволяет за счет использования эффекта маневра рационально перераспределять имеющиеся ресурсы, тем самым позволяя организовать производство овощей закрытого грунта. Авторами предлагается внедрение круглогодичного производства огурцов закрытого грунта, спрос на которые обеспечен жителями близлежащих городов. Предложенный авторами проект внедрения круглогодичного производства огурцов включает в себя закупку теплиц, оборудования для капельного полив с автоматикой и фертигацией, ростовой системы, системы досветки и микроклимата теплиц, посадочного материала, подготовку персонала, запуск производства и сбыт продукции. Проведенная экономическая оценка проекта показывает, что проект является экономически и социально эффективным, его рентабельность в среднем составляет 1,46%. Приобретение теплицы и организация производства огурцов закрытого грунта позволит предприятиям не только повысить ассортимент производимой продукции, но и ежегодно получать дополнительные средства.

Ключевые слова: диверсификация, рентабельность, управление.

Diversification of Production as a Factor of Increasing the Economic Efficiency of Agricultural Organisations

Rud Yuliya Vladimirovna
student in the master's programme of the Faculty of Extramural Studies
Kuban State Agrarian University
Krasnodar, Russia

Svetoshova Kseniya Sergeyevna
student in the master's programme of the Faculty of Extramural Studies
Kuban State Agrarian University
Krasnodar, Russia

Abstract

In a competitive environment, diversification is an effective measure of successful business management. Diversification of production makes it possible to rationally redistribute available resources through the use of a maneuver effect, thus allowing the production of vegetables in hothouses. The authors suggest the introduction of year-round production of cucumbers in hothouses, the demand for which is provided by the residents of nearby cities. The project proposed by the authors on the introduction of year-round cucumber production includes the purchase of greenhouses, equipment for drip irrigation with automation and fertigation, growth system, lighting and microclimate systems for greenhouses, planting stock, personnel training, production start-up, and marketing. Economic valuation of the project shows that the project is economically and socially effective profitability is 1.46% at the average. The acquisition of a greenhouse and the organisation of production of cucumbers in hothouses will allow enterprises not only to increase the range of their products, but also to receive additional funds annually.

Key words: diversification, profitability, management.

Важнейшим фактором повышения экономической эффективности организации является диверсификация производства, которая позволяет за счет использования эффекта маневра рационально перераспределять имеющиеся ресурсы и тем самым увеличивать их совокупную отдачу. Это преимущество позволяет организовать производство овощей закры-

того грунта, спрос на которые обеспечен жителями близлежащих городов [1].

Нами предлагается внедрение круглогодичного производства огурцов закрытого и открытого грунта в сельскохозяйственные организации региона, находящиеся вблизи крупных городов. Проект включает закупку теплиц, оборудования для капельного полив с автоматикой и фертигацией, ростовой системы, системы досветки и микроклимата теплиц, посадочного материала, подготовку персонала, запуск производства и сбыт продукции.

При выходе проекта на полную мощность ежегодно будет производиться, и реализовываться более 400 ц огурцов. Выручка от реализации составит 2,4 млн руб., а предполагаемая прибыль превысит 1,5 млн руб. Финансирование планируется за счет собственных средств.

В настоящее время промышленность предлагает несколько видов теплиц. В результате сбора рыночной информации мы приходим к выводу, что наиболее подходящим для проекта в плане затрат, является промышленные теплицы «Фермер» [2]. Расчет экономического эффекта выращивания огурцов представлен в таблице 1.

Экономический эффект выращивания огурцов, в ценах 2017 г.

Показатель	1-й оборот	2-й оборот	3-й оборот	Итого
Сроки выращивания	10.10–15.02	25.02–01.06	20.06–20.09	
Начало плодоношения	10.11	15.03	10.07	
Продолжительность плодоношения, дней	95	95	80	270
Урожайность, кг/м^2	20	20	30	70
Средняя оптовая цена, руб.	80	50	20	19,2
Денежная выручка с 1 м^2, руб.	1600	1000	600,0	3200,0
Денежная выручка, всего, тыс. руб.	672,0	420,0	252,0	1344,0

Таблица 1

Анализ таблицы показал, что за год тепличный комплекс площадью 420 м^2 получает около 400 ц свежих огурцов, а это свыше 3000 кг овощей в месяц. Производственные затраты проекта включают затраты на оплату труда, посадочный материал, электроэнергию, воду, амортизацию, маркетинговые исследования [3, 4]. Наибольший удельный вес за-

трат по производству огурцов приходится на оплату труда. Цена огурцов устанавливается затратным методом, где минимальная диктуется совокупными издержками, а максимальная — потенциальной возможностью покупателя. Необходимые для реализации проекта денежные средства планируется изыскать из собственных источников. Отразим результаты производства и реализации продукции в таблице 2.

Результаты операционной деятельности реализации инвестиционного проекта

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Выручка от продаж, тыс. руб.	1344,0	1432,7	1527,3	1628,1	1735,5
Совокупные затраты, тыс. руб.	812,0	865,6	922,7	983,6	1048,5
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	532,0	567,1	604,6	644,5	687,0
ЕСХН, тыс. руб.	31,9	34,0	36,2	38,7	41,2
Проектируемая чистая прибыль, тыс. руб.	500,1	533,1	568,4	605,8	645,8

Таблица 2

Как видно из таблицы, выручка от продаж в первый год реализации проекта составит 1344 тыс. руб. В каждый последующий год она будет увеличиваться на 6,6%, т. к. это средний предполагаемый темп роста инфляции [5]. Проектируемая прибыль от реализации в первый год составит 500,1 тыс. руб., а в последний — 645,8 тыс. руб. Учитывая коэффициент дисконтирования при ставке 19%, рассчитаем чистый дисконтированный доход данного инвестиционного проекта в таблице 3.

Объём инвестиций в основной капитал по федеральным округам, млн руб.

Показатель	Интервалы планирования					
	2017 г. (0-й)	2018 г. (1-й)	2019 г. (2-й)	2020 г. (3-й)	2021 г. (4-й)	2022 г. (5-й)
Инвестиционные издержки, тыс. руб.	1168,4	–	–	–	–	–
Итого приток, тыс. руб.	–	1344,0	1432,7	1527,3	1628,1	1735,5
Операционные затраты, тыс. руб.	–	812,0	865,6	922,7	983,6	1048,5
Налоги, тыс. руб.	–	31,9	34,0	36,2	38,7	41,2
Итого отток, тыс. руб.	–	843,9	899,5	958,9	1022,3	1089,7
Чистый денежный поток, тыс. руб.	−1168,4	500,1	533,1	568,4	605,8	645,8
То же нарастающим итогом	−1168,4	−668,3	−135,2	433,2	1039,0	1684,8
Коэффициент дисконтирования (при ставке 19%)	1,0	0,841	0,707	0,595	0,500	0,421
Чистый дисконтированный поток, тыс. руб.	−1168,4	420,6	376,9	338,2	302,9	271,9
То же нарастающим итогом	−1168,4	−747,8	−370,9	−32,7	270,2	542,1
Чистый дисконтированный доход (NPV), тыс. руб.	542,1					
Дисконтированный срок окупаемости, лет	3,1					
Индекс рентабельности инвестиций (IR)	1,46					

Таблица 3

Как показывают расчеты, чистый дисконтированный доход по проекту составит 542,1 тыс. руб. Индекс рентабельности инвестиций — 1,46. Дисконтированный срок окупаемости составит 3,1 года.

Учитывая расчеты и их анализ, можно сказать о том, что производство огурцов закрытого грунта экономически эффективно и целесообразно. Таким образом, приобретение теплицы и организация производства огурцов закрытого грунта позволит предприятиям не только повысить ассортимент производимой продукции, но и получить дополнительные средств ежегодно.

Список литературы

1. Тюпаков К. Э. Особенности эффективного формирования и воспроизводства технико-технологической базы растениеводства: монография / К. Э. Тюпаков.

Краснодар: КубГАУ, 2016. 274 с.

2. Управление Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея. URL: http://krsdstat.gks.ru (дата обращения: 17.11.2017).

3. Тюпаков К. Э. Управление эффективностью использования производственно-ресурсного потенциала организаций и подотраслей АПК / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносов, А. А. Манило // Социальная сфера общества: инновационные тенденции развития: материалы IV Международной научно-практической конференции. Краснодар: Институт экономики и управления в медицине и социальной сфере, 2013. С. 233–235.

4. Тюпаков К. Э. Теоретические аспекты управления эффективностью деятельности организации / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносов, А .А. Манило // Социальная сфера общества: инновационные тенденции развития: материалы IV Международной научно-практической конференции. Краснодар: Институт экономики и управления в медицине и социальной сфере, 2013. С. 236–240.

5. Тюпаков К. Э. Управленческая экономика: учеб. пособие / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносов. Краснодар: КубГАУ, 2015. 234 с.